



Assinado com senha por ANDERSON DE AVILA ALVES - 12/03/2025 às 15:27:12 e ANDERSON DE AVILA ALVES - 12/03/2025 às 16:42:21.
Autenticado digitalmente por ANDERSON DE AVILA ALVES - 12/03/2025 às 16:45:21.
Documento Nº: 9455535.75192412-6055 - consulta à autenticidade em
<https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=9455535.75192412-6055>



HBTPRO202500190V01



Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

ANEXO III
RESOLUÇÃO CGM-Rio Nº 2015/2024

RELATÓRIO ANUAL DA GESTÃO

EXERCÍCIO DE 2024

Relatório Anual da Gestão da Secretaria Municipal de Habitação - UO nº 32001, do Fundo Municipal de Habitação - UO nº 32002, e Fundo Municipal de Habitação de Interesse Social - UO nº 32003, para a Prestação de Contas Anual, elaborado de acordo com as disposições contidas na Resolução CGM-Rio nº 2015/2024, que estabelece normas sobre a instrução processual das **PRESTAÇÕES DE CONTAS DA GESTÃO/2024**.

O presente relatório tem como finalidade demonstrar, esclarecer e justificar os resultados alcançados frente aos objetivos estabelecidos para o exercício de 2024.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

SUMÁRIO

<u>MENSAGEM DO DIRIGENTE</u>	6
<u>1. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL</u>	8
<u>1.1. IDENTIDADE DA SECRETARIA</u>	8
<u>1.2. ÁREAS DE NEGÓCIO (OU ÁREAS DE ATUAÇÃO)</u>	9
<u>ESTRUTURA E COMPETÊNCIAS</u>	9
<u>1.2. SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO</u>	12
<u>1.2.1. SUBSECRETARIA DE HABITAÇÃO</u>	12
<u>1.2.2 COORDENADORIA DE PROJETOS</u>	12
<u>1.2.3 COORDENADORIA DE OBRAS</u>	13
<u>1.2.4- COORDENADORIA DE AÇÕES SÓCIO HABITACIONAIS</u>	14
<u>ASSESSORIA À GESTÃO CONDOMINIAL: EIXO QUE “VISA ORIENTAR E ASSESSORAR AS FAMÍLIAS BENEFICIÁRIAS PARA A CONSTITUIÇÃO DO CONDOMÍNIO E IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO CONDOMINIAL NO INTUITO DE PROMOVER A AUTOGESTÃO E ORGANIZAÇÃO DOS PROCESSOS REPRESENTATIVOS, QUANDO FOR O CASO”</u>	36
Outras ações realizadas:	38
<u>1.2.5- COORDENADORIA DE FOMENTO À PRODUÇÃO HABITACIONAL</u>	38
<u>1.2.6. COORDENADORIA DE PROGRAMAS DE INVESTIMENTOS</u>	39
<u>COORDENADORIA DE POUSOS</u>	40
<u>Coordenadoria de Regularização Urbanística e Fundiária</u>	40
<u>DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIA À SECRETARIA ESPECIAL DE AÇÃO COMUNITÁRIA - SEAC-RIO - DECRETO RIO Nº 55.524, DE 16 DE DEZEMBRO DE 2024</u>	40
<u>2-RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO</u>	40
<u>2.1 - COORDENADORIA DE FOMENTO</u>	41
<u>2.2. COORDENADORIA DE OBRAS</u>	41
<u>3 CONFORMIDADE DA GESTÃO</u>	43
<u>3. 1. Gestão de Pessoas</u>	43
<u>3.2 Contratações Relevantes</u>	44
<u>3.2.1. Principal contratação:</u>	44
<u>3.3 Prestação de Contas de Recursos Públicos</u>	47
<u>3.3.a Recursos Recebidos</u> No exercício de 2024, a Secretaria Municipal de Habitação (SMH) recebeu recursos oriundos da Caixa Econômica Federal, por meio de contrato de financiamento. A prestação de contas referente a esses recursos está detalhada no Apêndice V deste relatório.	47
<u>3.3. b Recursos Transferidos</u> Informamos que, durante o exercício de 2024, não houve qualquer transferência de recursos da SMH para outros órgãos públicos, instituições públicas ou privadas. Entretanto, em conformidade com as exigências estabelecidas na Resolução CGM nº 2015/2024, apresentamos o Apêndice VI deste	





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

[relatório, contendo as informações exigidas. Nesse apêndice, fica registrado que, no exercício em questão, não ocorreram transferências de recursos pela SMH, não sendo necessária a elaboração de prestação de contas específica sobre tais movimentações.](#)..... 47

[3.4. Fundos Especiais Vinculados à Secretaria](#) 48

[3.4.1. FUNDOS ESPECIAIS VINCULADOS À SECRETARIA](#)..... 48

[3.4. A FUNDO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO - FMH](#)..... 48

[3.4.B. FUNDO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO - FMHIS](#) 49

[3.5.1 Atendimento às Demandas do Controle Externo](#) 49

[Atendimento às Diligências do TCMRJ](#) 49

[Atendimento às Demandas do Controle Interno](#) 49

[3.5.2 Atendimento às Demandas do Controle Interno](#) 49

[No exercício de 2024 recebemos do Controladoria 07 \(sete\) achados sendo que 07 \(sete\) foram respondidas dentro do prazo estabelecido para Controladoria.](#) 49

[3.6. RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE](#) 50

[4. CONSIDERAÇÕES FINAIS](#)..... 54

PRESTAÇÃO DE CONTAS - UNIDADES ORÇAMENTÁRIAS:

▪ 32001	▪ SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO
▪ 32002	▪ FUNDO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO
▪ 32003	▪ FUNDO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL

	DESCRIÇÃO
APÊNDICE I	ROL DOS ORDENADOS
APÊNDICE II	RELATÓRIO DE SALDO DE DOTAÇÕES EXTRAÍDO DO SIAFIC
APÊNDICE III	RELATÓRIO DA GESTÃO
APÊNDICE IV	RELAÇÃO DE DÍVIDAS SEM EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA
APÊNDICE V	DEMONSTRATIVO DA SITUAÇÃO DAS PRESTAÇÕES DE CONTAS DE RECURSOS RECEBIDOS ATRAVÉS DE CONVÊNIOS, ACORDOS, AJUSTES OU INSTRUMENTOS CONGÊNERES.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

APÊNDICE VI	DEMONSTRATIVO DA SITUAÇÃO DAS PRESTAÇÕES DE CONTAS DE RECURSOS TRANSFERIDOS ATRAVÉS DE CONVÊNIOS, PARCERIAS VOLUNTÁRIAS, CONTRATOS DE GESTÃO, ACORDOS, AJUSTES OU INSTRUMENTOS CONGÊNERES.
APÊNDICE VII	DEMONSTRATIVO DOS PROCESSOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL DOS CONTRATOS DE GESTÃO (COM VIGÊNCIA ENCERRADA DE 2021 A 2024)
APÊNDICE VIII	DEMONSTRATIVO DAS CONCESSÕES E PRESTAÇÕES DE CONTAS REFERENTES A TODOS OS RECURSOS MOVIMENTADOS PELO SISTEMA DESCENTRALIZADO DE PAGAMENTO
APÊNDICE IX	RELAÇÃO DAS TOMADAS DE CONTAS ESPECIAIS INSTAURADAS
APÊNDICE X	PARECER PRÉVIO
APÊNDICE XI	PRESTAÇÃO DE CONTAS DE ALMOXARIFADO





MENSAGEM DO DIRIGENTE

Secretaria Municipal de Habitação do Rio de Janeiro: compromisso com a inclusão e o desenvolvimento urbano

A **Secretaria Municipal de Habitação do Rio de Janeiro** desempenha um papel fundamental na formulação e implementação da política municipal de habitação social. Sua atuação é essencial para promover a **regularização urbanística e fundiária** de assentamentos precários e loteamentos irregulares, transformando a realidade de milhares de famílias.

Por meio de **parcerias e convênios com entidades públicas e privadas**, tanto nacionais quanto internacionais, a Secretaria trabalha para garantir **acesso à moradia legal e infraestrutura urbana** à população de baixa renda. Suas ações estão alinhadas aos princípios de **inclusão social, sustentabilidade ambiental e planejamento urbano participativo**.

Diretrizes e Áreas de Atuação

As políticas urbanas da Secretaria seguem as diretrizes do **Plano Diretor da Cidade**, cujo objetivo é assegurar que a cidade e a propriedade urbana cumpram suas funções sociais. Para isso, a Secretaria concentra esforços em diversas frentes, entre as quais se destacam:

1. **Urbanização de Favelas e Loteamentos Irregulares** Implementação de infraestrutura básica, saneamento, equipamentos públicos e áreas de lazer, promovendo a integração dessas regiões à cidade formal e elevando a qualidade de vida dos moradores.
2. **Soluções Habitacionais Sustentáveis** Desenvolvimento de projetos urbanísticos que evitam ocupações irregulares e preservam áreas ambientais, garantindo o equilíbrio entre crescimento urbano e proteção do meio ambiente.
3. **Aproveitamento de Terrenos Subutilizados** Identificação e uso de terrenos ociosos para a construção de habitações sociais ou espaços comunitários, otimizando o aproveitamento do solo urbano.
4. **Expansão da Oferta Habitacional** Produção de moradias populares, reconversão de imóveis vazios, locação social e apoio técnico e financeiro à produção social da moradia, ampliando o acesso à habitação de interesse social.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

5. Trabalho Social em Projetos de Urbanização A Coordenadoria de Ações Sócio Habitacionais desempenha papel ativo na execução do Projeto de Trabalho Social em diversas comunidades, como:

- o Meringuava
- o Chapéu Mangueira (Leme)
- o Lagartixa (Costa Barros)
- o Ladeira da Reunião (Tanque)
- o Morro do Cariri e parte da Vila Cruzeiro (Penha)
- o Pousada dos Cavalheiros (Santíssimo)
- o Santa Maura (Camorim)
- o Parque das Mangueiras e Travessa Humberto Teixeira (Padre Miguel/Bangu)
- o Parque Real e Murundu (Padre Miguel/Bangu)

Além disso, a Coordenadoria gerencia o **Auxílio Habitacional Temporário (AHT)**, analisando a inclusão e exclusão de beneficiários conforme os critérios do **Decreto 44.637**. A gestão financeira do programa é rigorosamente monitorada, e os beneficiários podem realizar recadastramentos e obter orientações no **núcleo de atendimento localizado na Rua Senhor dos Passos, nº 50**.

Resultados e Impacto em 2024

A Secretaria registrou números expressivos em sua atuação ao longo de 2024:

- ✓ **38.938 pagamentos do AHT realizados**, assegurando suporte financeiro temporário a famílias em situação de vulnerabilidade.
- ✓ **9.843 atendimentos a beneficiários**, reforçando o compromisso com o acompanhamento e a assistência direta à população.

Compromisso com uma Cidade mais Justa e Sustentável

A **Secretaria Municipal de Habitação do Rio de Janeiro** mantém seu compromisso de transformar a realidade habitacional da cidade, promovendo a **inclusão social, a regularização fundiária e o acesso à moradia digna e infraestrutura urbana** para as populações mais vulneráveis. Sua atuação integrada e participativa reflete um esforço contínuo para construir uma cidade **mais justa, sustentável e inclusiva**.

DIEGO ZEIDAN
Secretário Municipal de Habitação





1. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL

1.1. Identidade da Secretaria

A Secretaria Municipal de Habitação atua na urbanização e regularização de favelas e loteamentos, ao mesmo tempo em que promove a construção de moradias em áreas dotadas de infraestrutura, buscando atender principalmente a população de baixa renda.

No ano de 2024, a SMH definiu nova Missão, Visão e Valores, conforme abaixo:

Missão

Promover moradia digna para democratizar o direito à cidade.



Visão

Fazer do Rio uma só cidade.

Valores

- Afetividade
- Aprendizagem contínua
- Competência
- Comprometimento





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

- Diálogo
- Qualidade na proteção dos serviços
- Trabalho em equipe

Competências

- Planejar, promover, coordenar, executar e fazer executar a Política Municipal de Habitação, em coordenação com os demais órgãos municipais;
- Promover a urbanização e a regularização fundiária de assentamentos populares, favelas e loteamentos;
- Promover o acesso à moradia com infraestrutura, transporte e equipamentos públicos;
- Promover a realocação das populações assentadas em áreas de risco;
- Promover a implantação de novas alternativas habitacionais;
- Promover assistência técnica voltada para Habitação de Interesse Social (ATHIS);
- Gerar recursos para o financiamento dos programas da política habitacional;
- Acompanhar as propostas legislativas de interesse da pasta;
- Monitorar o cumprimento das metas estabelecidas para a secretaria.

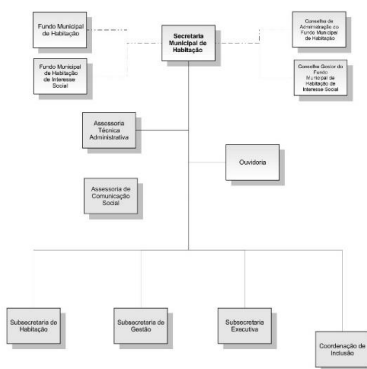
1.2. Áreas de Negócio (ou Áreas de Atuação)

ESTRUTURA E COMPETÊNCIAS

A) Estrutura (organograma):

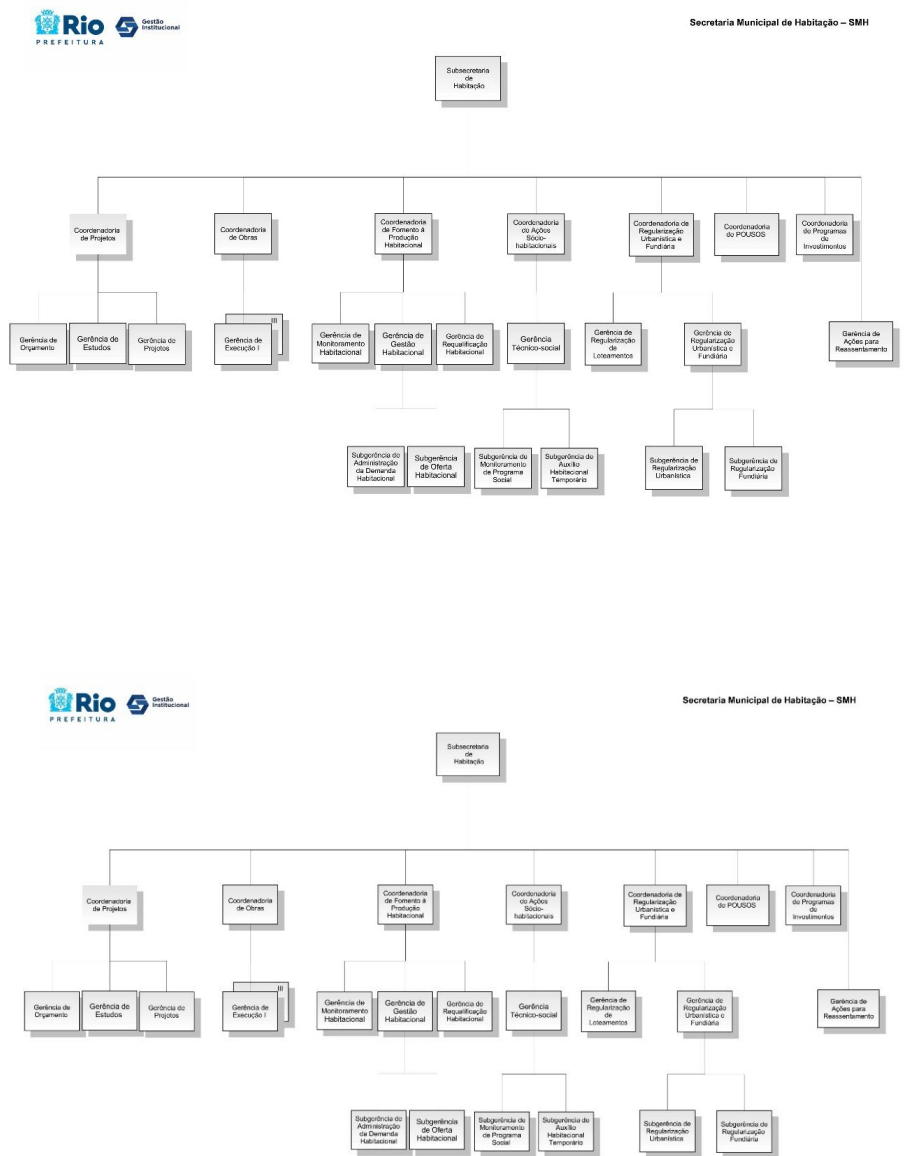


Secretaria Municipal de Habitação – SMH





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



B) Competências da Secretaria, Subsecretarias e Coordenações:





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

PREFEITURA RIO | Coordenadoria Geral de Gestão Institucional | Casa Civil

Relatório de UAs
Secretaria Municipal de Habitação

Decreto N° 55669 de 27/01/2025

Nome	Sigla	Código
Secretaria Municipal de Habitação	SMH	3200
Fundo Municipal de Habitação	H/FMH	3202
Fundo Municipal de Habitação de Interesse Social	H/FMHIS	3203
Conselho de Administração do Fundo Municipal de Habitação	H/CAFMH	49018
Conselho Gestor do Fundo Municipal de Habitação de Interesse Social	H/CGFMHIS	49017
Ouvidoria	H/OUV	51051
Assessoria de Comunicação Social	H/ACS	14412
Assessoria Técnica Administrativa	H/IATA	51405
Subsecretaria de Habitação	H/SUBH	51404
Coordenadoria de Projetos	H/SUBH/CP	49025
Gerência de Estudos	H/SUBH/CP/GE	49023
Gerência de Orçamento	H/SUBH/CP/GO	49024
Gerência de Projetos	H/SUBH/CP/GP	49022
Coordenadoria de Obras	H/SUBH/COB	49045
Gerência de Execução I	H/SUBH/COB/GE I	49044
Gerência de Execução II	H/SUBH/COB/GE II	49043
Gerência de Execução III	H/SUBH/COB/GE III	50411
Coordenadoria de Fomento à Produção Habitacional	H/SUBH/CFPH	49036
Gerência de Gestão Habitacional	H/SUBH/CFPH/GGH	49035
Subgerência de Administração da Demanda Habitacional	H/SUBH/CFPH/GGH/SADH	49033
Subgerência de Oferta Habitacional	H/SUBH/CFPH/GGH/SOH	49032
Gerência de Monitoramento Habitacional	H/SUBH/CFPH/GMH	49034
Gerência de Requalificação Habitacional	H/SUBH/CFPH/GRHAB	49031
Coordenadoria de POUÇOS	H/SUBH/CPPOUSO	51403
Coordenadoria de Ações Sócio-habitacionais	H/SUBH/CASH	49029
Gerência Técnico-Social	H/SUBH/CASH/GTS	49028
Subgerência de Monitoramento de Programa Social	H/SUBH/CASH/GTS/SMPS	49027
Subgerência de Auxílio Habitacional Temporário	H/SUBH/CASH/GTS/SAHT	49026
Coordenadoria de Programas de Investimentos	H/SUBH/CPI	51682
Gerência de Ações para Reassentamento	H/SUBH/GAR	49030
Subsecretaria de Gestão	H/SUBG	51413
Coordenadoria Técnica de Administração	H/SUBG/CTA	52034
Coordenadoria de Recursos Humanos	H/SUBG/CTA/CRH	51411
Coordenadoria de Infraestrutura e Logística	H/SUBG/CTA/CIL	51410
Gerência de Comunicações Administrativas	H/SUBG/CTA/CIL/GCA	51406
Coordenadoria de Contratos, Convênios e Licitações	H/SUBG/CTA/CCCL	51409
Coordenadoria de Análise, Acompanhamento e Liquidação de Despesa	H/SUBG/CTA/CCAL	51407
Centro Arquivístico	H/SUBG/CA	51408
Subsecretaria Executiva	H/SUBEX	53015
Coordenação de Inclusão	H/CIN	52589

04/02/2025 - 13:18:56

Relatório de UAs
Secretaria Municipal de Habitação

Página 1 de 1

1.2) Principais áreas de negócio e atividade-fim



HBTPRO2025001900V01



Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

1.2. SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO

A Secretaria Municipal de Habitação tem como principal objetivo a promoção do direito à moradia digna para a população, especialmente para as famílias de baixa renda. Sua atuação abrange a urbanização e regularização de favelas e loteamentos, bem como a construção de unidades habitacionais em áreas com infraestrutura adequada, garantindo qualidade de vida e inclusão social.

A Secretaria busca implementar políticas públicas que reduzam o déficit habitacional, promovendo a requalificação de áreas urbanas e a melhoria das condições de moradia. Além disso, trabalha na articulação com outras esferas de governo, iniciativa privada e sociedade civil para viabilizar projetos habitacionais sustentáveis e acessíveis.

1.2.1. SUBSECRETARIA DE HABITAÇÃO

A Subsecretaria de Habitação atua diretamente na formulação, coordenação e execução de programas e projetos habitacionais.

1.2.2 COORDENADORIA DE PROJETOS

A Coordenadoria de Projetos é o setor, dentro da Secretaria de Habitação, onde nascem os estudos, os projetos e os orçamentos, que subsidiam a política habitacional da cidade em atendimento à população de maior vulnerabilidade social. A coordenadoria atua de forma integrada com as demais coordenadorias: obras, ações sócio habitacionais, fomento à produção habitacional, Regularização Fundiária, e Programas de Investimento, visando a criação de projetos habitacionais, urbanísticos e de infraestrutura para áreas de interesse social.

A Coordenadoria é composta por três gerências: projetos, estudos e orçamento, contando com uma equipe multidisciplinar na área da engenharia e arquitetura. O setor também atua na compilação de dados, alimentação do SIURB – Sistema Municipal de Informações Urbanas – e organização de informações internas, que visa contribuir no estabelecimento de critérios para o direcionamento das intervenções da Secretaria.

Buscando subsidiar a Secretaria na tomada de decisões em suas diversas frentes de demandas, a Coordenadoria estuda a viabilidade técnica e financeira para execução de obras e projetos, fiscaliza projetos licitados, atua direto no processo de criação de projetos habitacionais, urbanísticos e de infraestrutura, além da interface com órgãos internos e externos.

Estuda e define, conforme demanda, as AEIS (Áreas de Interesse Social), instrumento que flexibiliza a legislação urbanística, com um olhar voltado para áreas onde houve ocupação desordenada, contribuindo para manter as famílias em seus





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

locais de moradia, porém recebendo benefícios referentes à urbanização. Desenvolve estudos de viabilidade para intervenções urbanísticas, com vistas à melhoria da qualidade de espaços públicos e de habitações de interesse social, tendo a finalidade de levar à população de baixa renda moradia digna, em um sentido mais amplo, dentro do processo contínuo de democratização do acesso à cidade.

1.2.3 COORDENADORIA DE OBRAS

A Coordenadoria de Obras executa os projetos de assentamentos populares e construção de unidades habitacionais; acompanha a execução de obras contratadas, originadas pelas ações da Subsecretaria de Habitação; planeja e coordena as intervenções relativas aos projetos de interesse social referentes à urbanização, edificação e manutenção dos assentamentos populares de baixa renda e atua também, de forma integrada, nas ações sócio habitacionais.

- Urbanização Integrada de Favelas e Loteamentos

A coordenadoria de obras tem atuado nos programas de urbanização integrada de favelas e loteamentos irregulares/clandestinos de baixa renda em áreas Declaradas de Especial Interesse Social (AEIS), sendo responsável pelas obras de infraestrutura, como implantação de redes de esgotamento sanitário e de abastecimento de água, drenagem pluvial, sistema viário, iluminação pública, pontos de coleta de resíduos sólidos urbanos, obras de contenção de encostas, acessibilidade, equipamentos públicos, além da construção de unidades habitacionais para reassentar os moradores de áreas onde não é possível a Regularização Fundiária.

- Programa de Urbanização de Assentamentos Populares do Rio de Janeiro (PROAP).

O setor atua com recursos de Programas como PROAP (Programa de Urbanização de Assentamentos Populares do Rio de Janeiro), conhecido como Favela Bairro, em parceria com o BID, e outros Programas Federais, como o Pró-Moradia (Programa de Urbanização e Regularização de Assentamentos Precários), além de recursos próprios do Município.

- Urbanização dos Assentamentos Precários

A urbanização dos assentamentos precários (favelas e loteamentos de baixa renda) representa uma iniciativa importante para o Município do Rio de Janeiro e tem como objetivo melhorar as condições dos espaços coletivos e a infraestrutura básica, contribuindo com a redução da inadequação de domicílios e minimizando, em alguns casos, a necessidade de provisão de unidades habitacionais, além de visar a integração destas áreas ao seu entorno.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

As obras de urbanização são executadas de acordo com o porte e as condições de urbanização de cada área. Após a elaboração do projeto de urbanização e a declaração da área de intervenção como Área de Especial Interesse Social (AEIS), as obras são licitadas e iniciadas sob a coordenação e fiscalização da coordenadoria.

Estas intervenções representam um aporte significativo de recursos, levando melhoria na qualidade de vida e na saúde dos moradores, além de gerar empregos no local da intervenção, pois as obras utilizam significativa parcela de mão de obra oriunda das áreas beneficiadas.

Além das intervenções de urbanização integrada, a Coordenadoria de Obras atua em outras intervenções dentro de AEIS e favelas, como reforma de praças, campos de futebol, obras de infraestrutura em loteamentos irregulares, além do acompanhamento de obras já finalizadas.

1.2.4- COORDENADORIA DE AÇÕES SÓCIO HABITACIONAIS

Essa coordenadoria é responsável pelo acompanhamento social das famílias atendidas pelos projetos de urbanização integrada, pelo Auxílio Habitacional Temporário e pelo Programa Minha Casa, Minha Vida, tendo suas atividades reguladas pelo Decreto 44.637 de 18 de junho de 2018 e pela matriz orientativa da Portaria Ministerial 464 de 25 de julho de 2018.

O Trabalho Social compreende um conjunto de estratégias, processos e ações, realizado a partir de estudos diagnósticos integrados e participativos do território, compreendendo as dimensões social, econômica, produtiva, ambiental e político-institucional do território e da população beneficiária.

- **AUXÍLIO HABITACIONAL TEMPORÁRIO**

A Coordenadoria atua na execução das etapas que compõe a inclusão e exclusão do Auxílio Habitacional Temporário, avaliando os processos, dando pareceres sobre enquadramento ou não nos critérios definidos pelo Decreto 44.637, além de realizar o gerenciamento, monitoramento e assessoramento da gestão financeira do AHT. A Coordenadoria possui um núcleo de atendimento ao público, localizado na Rua Senhor dos Passos nº 50, onde os usuários do AHT são acolhidos por equipe especializada para realizarem seus recadastramentos, apresentando a documentação auditável exigida pela normativa e recebendo orientações sobre a política habitacional vigente;

Em 2024 foram **38.938** pagamentos realizados e **9.843** atendimentos a beneficiários relacionado ao AHT.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Projetos de Urbanização: a atuação da Cash acontece em todas as fases que compõem o processo de urbanização, incluindo:

- Etapa Pré-contratação: momento que a equipe elabora o Projeto de Trabalho Social;
- Etapa Pré-Obras: quando se efetiva a aproximação das famílias a serem contempladas pela intervenção urbanística, garantindo a divulgação das ações que serão implantadas, o cadastramento dos moradores, além de promover atividades participativas e mobilizadoras capazes de ampliar o canal decisório dos moradores no processo de urbanização do local;
- Etapa de Obras: o trabalho social se intensifica, com plantão sistemático de atendimento local, visando atender as demandas dos moradores, com encaminhamentos capazes de efetivar os direitos sociais, articulando intersetorialmente os serviços, além de viabilizar ações voltadas para o desenvolvimento socioeconômico da área, como oferta de cursos, oficinas, dentre outros momentos de capacitação e requalificação profissional e atividades de conscientização ambiental, incluindo o uso adequado dos serviços de água, esgoto, drenagem, coleta de resíduos, manutenção de equipamentos implantados, dentre outros;
- Etapa Pós-Obra: momento em que o trabalho social permanece promovendo a continuidade da assessoria às famílias na busca dos direitos sociais, sendo intensificado a sensibilização para manutenção dos espaços e o fortalecimento das entidades e associações comunitárias.

Em 2024, foram realizadas **2.274 pesquisas socio territoriais** em áreas que estão com projetos de urbanização (Morar Carioca) pela Secretaria Municipal de Habitação em andamento e nas áreas previstas para receberem o Morar Carioca, com objetivo de subsidiar o Diagnóstico Socio territorial da área e assim direcionar as atividades do trabalho social. Segue o quantitativo de pesquisa por área:

- Santa Maura: 207
- Lagartixa: 240
- Pousada dos Cavalheiros: 141
- Morro do Cariri e Vila Cruzeiro: 844
- Parque das Mangueiras e Tv. Humberto Teixeira: 141
- Bela Vista do Mato Alto: 255
- Chacrinha do Mato Alto: 269
- Vila Nova Canaã: 84
- Pica Pau: 93





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



Em 2024 a CASH atuou coordenando e/ou executando o Projeto de Trabalho Social nos seguintes projetos de urbanização: Meringuava, Chapéu Mangueira- Leme,





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Lagartixa -Costa Barros, Ladeira da Reunião-Tanque, Morro do Cariri e parte da Vila Cruzeiro – Penha, Pousada dos Cavalheiros-Santíssimo, Santa Maura- Camorim, Parque das Mangueiras e Tv. Humberto Teixeira – Padre Miguel/Bangu, Parque Real e Murundu – Padre Miguel/Bangu. Desta atuação destacamos algumas ações:

- **Inauguração da Ladeiroteca**

Projeto: Ladeira da Reunião – Tanque

Descrição: Uma geladeira sem uso foi reformada e está sendo utilizada como uma biblioteca comunitária para os moradores da Ladeira da Reunião. O projeto tem como objetivo incentivar e tornar mais acessível a leitura e os estudos, visando todas as faixas etárias, mas principalmente as crianças e adolescentes. A **Ladeiroteca** fica localizada na área de convivência para que todos os moradores possam acessá-la quando assim desejarem.



- **Ação voltada para os eixos de educação ambiental e patrimonial e o eixo de desenvolvimento econômico**

Projeto: Ladeira da Reunião -Tanque

Descrição: Realização do Workshop Floreando Vidas (atividade ministrada por Cris George moradora da comunidade), voltada para mulheres com objetivo de ensinar os princípios básicos para confecção de arranjos florais naturais como uma possibilidade de fonte de renda para as moradoras. Durante a atividade também foram abordados assuntos como saúde da mulher, saúde mental e violência doméstica. Ao final houve a entrega de certificados pela organizadora do projeto e distribuição de brindes para as participantes.

Na quadra foi realizada a roda de leitura para as crianças com o livro “Não afunde no Lixo” da autora Nilce Bechara abordando sobre o descarte incorreto do lixo e suas consequências principalmente quando chove, reforçando a importância da preservação do meio ambiente e do local em que vivem. Após a leitura, as crianças foram estimuladas por meio de desenho a expressar sua interpretação da história, trazendo





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

para contexto do local onde moram. Posteriormente foi realizada uma dinâmica sobre coleta seletiva. Ao final foram entregues para os participantes o certificado simbólico de “Guardiões do Meio Ambiente”.

Também foi realizada, em parceria com Centro Municipal de Saúde Jorge Saldanha Bandeira de Mello, a vacinação para os moradores e um bate papo com agente de saúde para orientar os adultos e crianças sobre como prevenir as arboviroses.



- **Roda de Conversa outubro Rosa**





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Projeto: Ladeira da Reunião – Tanque

Descrição: Roda de conversa voltada para o público feminino em parceria com o Centro Municipal de Saúde Jorge Saldanha de Melo e o projeto Floreando Vidas (projeto realiza oficinas de arranjos florais, buscando incentivar a autonomia econômica das mulheres), abordando sobre saúde da mulher. Reforçando a importância do autocuidado abordando sobre o outubro Rosa, mês da conscientização sobre o câncer de mama. A equipe de saúde apresentou métodos contraceptivos e realizou testes rápidos para detecção de ISTs.



- **Visita guiada circuito Pequena África**

Projeto: Morro do Cariri e Vila Cruzeiro- Penha

Descrição: Realização de visita guiada no circuito Pequena África, em parceria com a Associação Rio Memórias e o C.E. Gomes Freire de Andrade. A atividade vai de encontro ao Projeto do Trabalho Social que prevê atividades de visitas a espaços públicos visando oferecer acesso à cultura e lazer, com o intuito de promover a possibilidade de construção de novos valores dentro da perspectiva social e histórica, acerca do conhecimento cultural, sentimento de pertencimento, identidade de grupo, reconhecimento e valorização do patrimônio cultural.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Participaram desta atividade alunos do 2ºano do ensino médio, onde grande parte reside nas áreas que estão recebendo as intervenções das obras de urbanização (4 bicas, Merendiba e Vila Cruzeiro).



- **Roda de conversa com alunos da Escola Municipal Bernardo Vasconcelos**

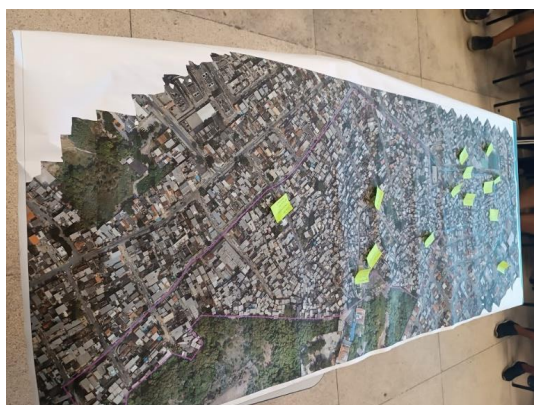
Projeto: Morro do Cariri e parte da Vila Cruzeiro

Descrição: Roda de conversa com alunos selecionados pela direção do sexto ao nono ano, em sua maioria moradores do Morro do Cariri e da Vila Cruzeiro, com objetivo de fomentar o eixo de mobilização e fortalecimento social. Profissionais da CASH e da Coordenadoria de Projetos iniciaram a atividade apresentando o projeto de urbanização Morar Carioca que está sendo realizado no território e mostrando no mapa os limites da intervenção. Os estudantes sinalizaram no mapa pontos e demandas que eles achavam relevantes e que poderiam ser incluídos no projeto. Dentre as principais demandas sinalizadas por eles estavam: Troca de postes; Melhoria da iluminação pública; plantio de árvores; troca dos brinquedos do parquinho; instalação de ATI (academia da terceira idade); desobstrução dos bueiros; melhoria no asfalto das vias; necessidade de reforçar com os moradores a importância de descartar corretamente o lixo e a inclusão de pontos de água (bebedouro), para acesso da população. As demandas foram sinalizadas no mapa e serão analisadas pela coordenadoria de projetos e pela coordenadoria de obras, para verificar quais delas são possíveis de atender.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



- **Roda de Conversa Saúde da Mulher**

Projeto: Parque das Mangueiras e Travessa Humberto Teixeira – Padre Miguel/Bangu

Descrição: Realização da Roda de conversa “Saúde da Mulher” em parceria com a Clínica da Família Olímpia Esteves e o CRAS Maria Thereza Freire Moura. Foram abordados temas como: realização de preventivo, autocuidado, “outubro rosa”, mês de prevenção do câncer de mama e divulgação dos dias e serviços disponíveis na unidade. As mulheres presentes foram muito participativas, compartilhando suas vivências e reforçando a importância do autocuidado. A assistente social do CRAS Maria Thereza Freire Moura falou sobre o Cadastro Único, a importância de mantê-lo atualizado e orientou sobre benefícios sociais. A equipe de saúde também realizou testes rápidos para detecção de ISTs, não só as mulheres que participaram da atividade fizeram, como parte da equipe de obras.





- **Ação em parceria com a saúde**

Projeto: Pousada dos Cavalheiros – Santíssimo

Descrição: Ação em parceria com a equipe de saúde do CMS Professor Manoel de Abreu. Durante o evento foram realizadas: roda de conversa sobre a saúde da mulher, testagem para IST, vacinação, flúor e atendimento para saúde bucal, aferição de pressão arterial, testagem para diabetes, conscientização sobre os riscos do consumo de alimentos com índices elevados de açúcar e de sódio, conscientização sobre prevenção de arboviroses. A equipe social da SMH abordou sobre o trabalho social que está sendo realizado durante as obras, reforçando a importância de os moradores preservarem as benfeitorias que estão sendo feitas, fazendo o descarte correto do lixo para manutenção do bom funcionamento das redes de drenagem e de esgoto.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



- **Mapeamento na Comunidade do Aço:** em parceria com a Rio-Urbe foram realizados **327** cadastros dos moradores da Comunidade do Aço com objetivo de coletar informações socioeconômicas, composição familiar e identificar as prioridades (idosos e PCD) para o sorteio de escolha das novas unidades habitacionais e **63** cadastramentos de imóveis comerciais no local. Apoio na organização e logística do sorteio das unidades habitacionais e no evento de entrega das chaves.

Área levantada:





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



PROGRAMA MINHA CASA MINHA VIDA/CASH - ANO 2024

As ações desenvolvidas pela Coordenadoria de Ações Sócio Habitacional (CASH) no âmbito do Programa Minha Casa Minha Vida executadas no ano de 2024, representaram a continuidade de trabalho anteriores, sendo que cada visita técnica simbolizou não só um momento de interação, mas uma oportunidade valiosa de revalidação de laços. Para tal, consideramos que o trabalho social, em sua natureza, possui o papel de articulação com as demais políticas públicas, no sentido de promover





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

ações coadunadas aos 4(quatro) eixos temáticos, de acordo com a normativa da Portaria 464 de 2018 do Ministério das Cidades.

Abaixo estão em destaque algumas das principais ações realizadas, agrupadas por eixos temáticos. salientamos que para cada atividade foram feitas mobilizações junto aos moradores, com a finalidade de reforçar a divulgação dos eventos.

1. **Mobilização, organização e fortalecimento social:** eixo que “prevê processos de informação, mobilização, organização e capacitação da população beneficiária visando promover a autonomia e o protagonismo social, bem como o fortalecimento das organizações existentes no território, a constituição e a formalização de novas representações e novos canais de participação e controle social”.

FEIRÃO DE SERVIÇOS nos Condomínios BOTAFOGO I e II e TOM JOBIM I ao V: teve por objetivo de promover a interlocução entre a rede pública local, gestores e moradores, facilitando o acesso aos equipamentos públicos. Foram realizados dois feirões com a participação das *Secretarias Municipais de Saúde, Assistência Social e PROCON*. No que tange às ações relativas aos dois empreendimentos, elas representaram a finalização do contrato do trabalho social, conforme pactuado com a CEF.

Feirão no empreendimento Botafogo I e II – 26/10/2024





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Feirão de Serviços

A Secretaria Municipal de Habitação convida os moradores do Residencial Botafogo I e II a participarem do Feirão de Serviços com a presença do **PROCON, CRAS Francisco Sales de Mesquita e CMS Sylvio Frederico Brauner** a ser realizado em:

26
Outubro
Sábado

Horário: 9 às 12 hrs

Local: Residencial Botafogo I
(salão verde)

Esperamos por você!

Esta ação faz parte do Trabalho Técnico Social desenvolvido no Residencial Botafogo I e II



Feirão no Empreendimento Tom Jobim I ao V – 07/012/24





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Oficina “Refletindo Possibilidade no Uso e Reuso dos descartes”

A atividade foi em forma de oficinas nos condomínios Porto Seguro, Porto Fino e Porto Belo (4/12/2024); Cotovias, Coleirinhas (27/11/2024), OITI (3/12/2024) e Andorinhas (29/11/2024). A oficina em destaque foi direcionada para o reuso de óleo de cozinha na transformação em sabão e velas, com o objetivo de proporcionar não só uma fonte de geração de renda, mas a introdução de uma cultura de preservação do meio ambiente.

OLÁ MORADOR,

Oficina de Sabão Sustentável

Venha aprender a transformar óleo de cozinha usado em renda para família e preservação para o Meio Ambiente.

OBS: Para a realização da Oficina, contamos com a colaboração dos participantes para armazenar em garrafas pets: óleo de cozinha utilizado e uma vasilha plástica

A oficina de sabão sustentável faz parte do Trabalho Técnico Social desenvolvido no Residencial Andorinhas

Local:

Residencial Andorinhas

Rua das Amendoeiras, 591 - Cosmos

Data: 08/10

Horário: 09:30 h



3. Desenvolvimento socioeconômico: eixo da “articulação de políticas públicas, o apoio e a implementação de iniciativas de geração de trabalho e renda, visando à inclusão produtiva, econômica e social, de forma a promover o incremento da renda familiar e a melhoria da qualidade de vida da população, fomentando condições para um processo de desenvolvimento socioterritorial de médio e longo prazo”.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Oficinas sobre “Como se tornar MEI - Microempreendedor Individual”

A atividade realizada em forma de oficina e em parceria com o SEBRAE/RJ. a ação aconteceu no condomínio Cotovias, Coleirinhas (23/05/2024), OITI (09/05/24), Porto Fino, Porto Seguro e Porto Belo (13,14 e 15 /05/24).

Em parceria com o SEBRAE a palestra “Como se tornar MEI-Microempreendedor Individual”, buscou orientar e ampliar o conhecimento dos moradores em relação aos benefícios da formalização. Os presentes foram bastante participativos, fizeram muitas perguntas e se mostraram muito interessados durante as orientações da consultora do SEBRAE.

A atuação e didática da equipe técnica do SEBRAE foi muito positiva, possibilitando aos moradores o entendimento de suas obrigações e benefícios, tais como:

Obrigações

- Pagamento do Documento de Arrecadação do Simples Nacional (DAS);
- Declaração Anual Simplificada;
- Emissão de Nota fiscal;
- Produzir Relatório Mensal de Receitas Brutas;

Benefícios

- Dispensa de alvará e licença para suas atividades;
- Poderá vender para o governo;
- Terá acesso a produtos e serviços bancários como crédito

**Mobilização – 21 e 22 de maio de 2024
Condomínio Cotovias e Coleirinhas**





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



**Palestra com o SEBRAE – 23 de maio de 2024
Condomínio Cotovias e Coleirinhas**

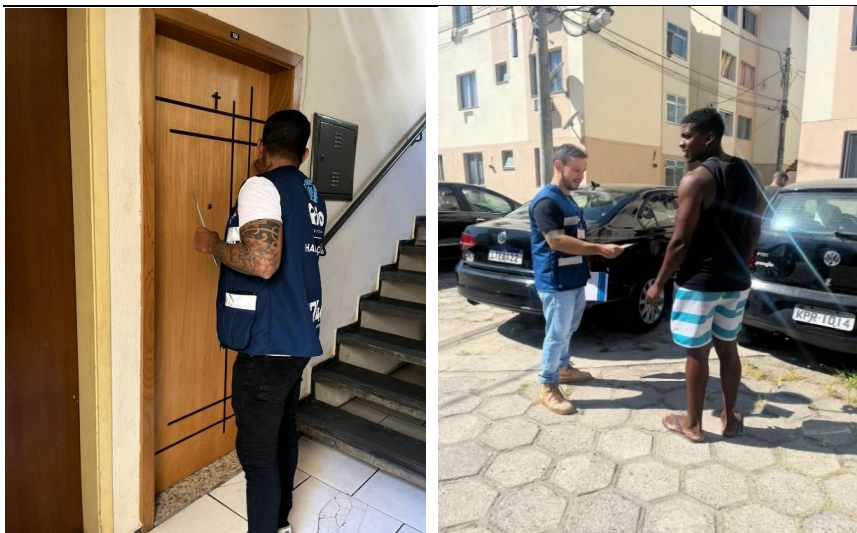


**Mobilização – 09 de maio de 2024
Condomínio OITI**





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



Palestra do SEBRAE – 14 de maio de 2024
Condomínio OITI



Mobilização – 13,14 e 15 de maio de 2024
Condomínio Porto Fino, Seguro e Belo





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



Palestra do SEBRAE com moradores – 16 de maio de 2024
Condomínio Porto Seguro, Porto Belo e Porto Fino



Oficina “Aprenda a colocar preço nos seus produtos e serviços e ter LUCRO”:

A atividade foi realizada em forma de oficina de qualificação com foco na precificação dos produtos ou serviços para que os participantes possam calcular,





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

visando também a valorização do trabalho. A ação foi desenvolvida por profissional voluntário nos empreendimentos Porto Seguro, Porto Fino e Porto Belo (4/2/2024); Cotovias, Coleirinhas (27/11/2024), OITI (3/12/2024) e Andorinhas (29/11/2024).

Olá Morador

Oficina de Qualificação

Aprenda a colocar preço nos seus produtos e serviços e ter LUCRO.

Local: Residencial Porto Belo
Rua Camacho, 160 - Santa Cruz
Data: 04/12
Horário: 9:40 hrs

Esta oficina faz parte do Trabalho Técnico Social desenvolvido no Residencial Porto Fino, Belo e Seguro.

Fotos: Mobilização e da Palestra de Precificação Empreendimento Coleirinhas e Cotovias



Palestra em 27 de novembro de 2024





Palestra de Precificação – 29 de novembro de 2024
Empreendimento Andorinhas



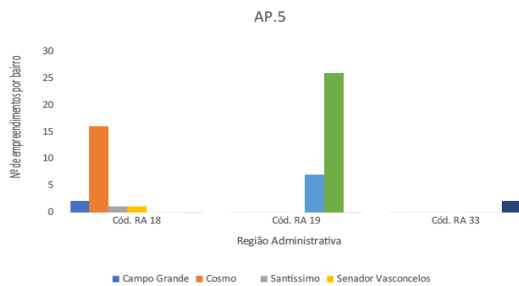
- a) **Assessoria à gestão condominial:** eixo que “visa orientar e assessorar as famílias beneficiárias para a constituição do condomínio e implantação da gestão condominial no intuito de promover a autogestão e organização dos processos representativos, quando for o caso”.
- b) **Pesquisa de Satisfação com os Síndicos:** A atividade foi realizada em **90 dos 106** condomínios de responsabilidade da municipalidade à época, com os gestores condominiais. Aplicada no período de abril a julho de 2024.
- c) Essa ação foi motivada por uma necessidade de identificar não só o nível de satisfação dos síndicos, como também a dinâmica da gestão condominial, levantando informações que possam subsidiar uma análise de impacto do PMCMV na vida das famílias residentes, principalmente na análise de indicadores relacionados a melhoria do acesso aos serviços.
- d) Através dos dados foram identificadas as áreas programáticas que apresentaram a maior parte das edificações relacionadas ao PMCMV. As AP





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

1.0, AP3.0, AP4.0 E AP 5.0 são as que concentram a maior parte das construções, sendo que a última (AP 5.0) apresentou adensamento de condomínios.



Aplicação de pesquisa com o síndico dos Condomínios Botafogo I e II.



Aplicação da pesquisa com o supervisor do Condomínio Aterrados do Leme.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



Curso de Gestor Mirim oferecido pela Caixa Econômica Federal: Período de realização: 16 de dezembro de 2024

Curso "Gestor Mirim", uma iniciativa da Caixa Econômica Federal em parceria com a JEO Brasil, que envolveu crianças e adolescentes dos condomínios *Vivenda das Coleirinhas* e *Vivenda das Cotovias*, com atividades relacionadas à gestão condominial, com uma abordagem de forma acessível, incentivando o engajamento na vida condominial, desenvolvendo habilidades de liderança, trabalho em equipe e responsabilidade.



Outras ações realizadas:

- Relatório de Diagnóstico Sociodemográfico do Bairro Carioca – março/2024
- Relatório de Pesquisa de Microempreendedor – agosto/2024

1.2.5- COORDENADORIA DE FOMENTO À PRODUÇÃO HABITACIONAL

A Coordenadoria de Fomento à Produção Habitacional (CFPH) é responsável pelo processo de produção residencial de interesse social, de acordo com a política





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

habitacional municipal, estadual e federal, buscando novas oportunidades de terrenos para produção habitacional, através de consulta junto aos imóveis pertencentes à Prefeitura e em terrenos particulares, assim como convênios com órgãos públicos, nas esferas estadual e federal, realizando vistorias técnicas com vistas a avaliar se os mesmos estão aptos para a produção de habitação de interesse social (HIS), analisando os aspectos físico, urbanístico, de infraestrutura e o seu impacto no entorno e na cidade.

Esta Coordenadoria também atua na reabilitação, recuperação e construção de imóveis em mau estado, subutilizados ou em ruínas, em áreas centrais e demais áreas infra estruturadas da cidade do Rio de Janeiro, por meio da utilização dessas construções para o uso residencial, visando à implementação de habitação de interesse social (HIS), à oferta de novas alternativas habitacionais e à preservação e valorização do patrimônio cultural arquitetônico.

A CFPH fomenta novas modelagens de contratação, elabora Chamamentos Públicos para seleção de empresa construtora, visando à execução de empreendimentos habitacionais em próprios municipais. Realiza atendimento ao público para consulta prévia e orientação sobre programa de produção habitacional, cadastramento no banco de demanda habitacional, do Sistema de Informações Habitacionais (SIHAB), de acordo com os critérios dos programas habitacionais, montagem de dossiê das famílias contempladas de acordo com o estabelecido nos critérios de enquadramento nos programas até a entrega das chaves.

Esta Coordenadoria é responsável pelos enquadramentos dos projetos habitacionais, geração do Imposto sobre Transmissão de Bens Imóveis – ITBI e atestação dos processos de Imposto Sobre Serviços – ISS que se enquadram na Lei de Isenção/Redução nº 5065/2009.

12.6. COORDENADORIA DE PROGRAMAS DE INVESTIMENTOS

É responsável por:

- Coordenar a implementação dos Programas de Investimentos, agindo como interlocutor entre os Agente Financeiros e os Órgãos Executores;
- Participar da formulação das propostas e diretrizes dos Programas de Investimentos
- Acompanhar e subsidia os Órgãos Executores na elaboração das propostas para obtenção dos recursos;
- Monitorar a execução das obras e serviços contratados no âmbito dos Programas de Investimentos;
- Demandar e manter atualizada as informações gerenciais relativas à implementação dos projetos e aos sistemas de acompanhamento e composições de custos de obras e de serviço, realizando a respectiva avaliação e eventuais recomendações de melhorias;





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

- Gerencia os contratos, em geral, mantendo atualizadas as informações orçamentárias e financeiras relativas aos contratos, para fiel cumprimento e planejamento.

COORDENADORIA DE POUSOS

Criada para prestar apoio técnico local e contribuir para o ordenamento urbano. Os Postos de Orientação Urbanística e Social (POUSOS) têm atuado em ações de potencial colaborativo para o encaminhamento de demandas apresentadas pelos moradores, nas áreas de atuação em urbanização integrada da Secretaria Municipal de Habitação. Eles funcionam em alinhamento com a Coordenadoria de Ações Sócio Habitacionais e a Coordenadoria de Regularização Urbanística e Fundiária, junto a representações locais e associações de moradores, nas áreas de especial interesse social da Cidade do Rio de Janeiro.

COORDENADORIA DE REGULARIZAÇÃO URBANÍSTICA E FUNDIÁRIA

A Coordenadoria de Regularização Urbanística e Fundiária é uma unidade da Prefeitura que atua na regularização de áreas irregulares ou clandestinas.

Informamos que, conforme Decreto Rio nº 55.524, de 16 de dezembro de 2024, publicado no D.O. nº 18, de 17/12/2024, a competência para a prática dos atos administrativos relacionados a Coordenadoria de Regularização Urbanística e Fundiária, anteriormente sob responsabilidade desta Secretaria Municipal de Habitação, foi delegada à Secretaria Especial de Ação Comunitária - SEAC-RIO.

C) Dirigentes

- 1. Secretário:** Patrick Corrêa
Chefe de Gabinete: Carolina Chaves
Subsecretário de Gestão: Carlos Correa
Subsecretário de Habitação: Flávio Teixeira
- 2. Secretário:** Marcus Vinicius Medina Costa
Subsecretário de Gestão: José Chaquib Pereira Joaquim Junior
Subsecretário de Habitação: Marcos Henrique de Figueiredo
- 3. Secretário:** Marcus Gustavo José Freue
Subsecretário de Gestão: Daniela Reis Weiss
Subsecretário de Habitação: Jayme Leite de Oliveira
- 4. Secretário:** Claudio Sobral de Caiado Castro Junior
Subsecretário de Gestão: Daniela Reis Weiss
Subsecretário de Habitação: Jayme Leite de Oliveira
Subsecretário Executivo: Gustavo José Freue





2 – RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

2.1 - Coordenadoria de Fomento

DEMANDA HABITACIONAL - 2024



Serviços: Atendimento à Demanda Habitacional



08

Participações em Ações do Programa Favela com Dignidade - SEAC-RIO

11.910 Inscrições Realizadas

70

Processos Reconhecimentos de isenção de ITBI/ISS

7.329

Guias de ITBI

Além disso foram apuradas 8346 contratações de empreendimentos MCMV na cidade do Rio de Janeiro, considerando as faixas urbanas 1 ,2 e 3.

2.2. Coordenadoria de Obras

Em 2023 foram executadas as seguintes obras:

- Obras de execução de 02 (dois) blocos residenciais de 5 (cinco) pavimentos, sendo Bloco 1 com 40 UH (quarenta unidades habitacionais) e Bloco 2 com 30 UH (trinta unidades habitacionais), quadra esportiva, centro de conveniência, pavimentação das áreas externa, escadas e rampas de acesso, em terreno da Rua Frei Caneca 511, Estácio – RA III – AP 1 **(18,73% executado)**
- Obras complementares de urbanização e construção de edificação na Favela Chapéu Mangueira, Leme – Ladeira Ary Barroso s/n – RA V – AP 2 **(82% executado)**
- Execução de obras de implantação de infraestrutura urbana, compreendendo a pavimentação de vias e calçadas, execução de galerias para drenagem pluvial, execução de rede coletora de esgoto sanitário, execução de rede de distribuição de água potável e melhorias no sistema de iluminação pública, obra de reforma na quadra poliesportiva e requalificação da área de entorno do campo de futebol





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

na Favela Centro Social União de Costa Barros, Morro da Lagartixa – RA XXV – AP 3.6 **(100% executado)**

- Obra para complementação de infraestrutura, urbanização e reforma na área do Conjunto Habitacional Parque Nova Cidade, compreendendo levantamento planialtimétrico, serviço de geotécnica, pavimentação interna de vias e calçadas, execução de galerias para drenagem pluvial, complementação do sistema de iluminação pública, implantação de paisagismo e mobiliário urbano e obra de reforma da quadra poliesportiva coberta; e no Parque Linear compreendendo obras de recuperação em toda área, inclusive com troca de parte do mobiliário urbano (brinquedos e aparelhos de ginástica) e implantação de uma Academia da Terceira Idade (ATI), Pavuna – RA XXV – AP 3.6 **(100% executado)**
- Obras de implantação de infraestrutura e urbanização, compreendendo pavimentação das vias, calçadas e implantação de um novo viário, execução de galerias para drenagem pluvial, execução de rede coletora de esgoto sanitário, melhorias no sistema de iluminação pública e execução de contenção, implantação de paisagismo, mobiliário urbano e Academia da Terceira Idade (ATI) na Favela Estrada do Meringuava, Taquara – RA XVI – AP 4 **(72,41% executado)**
- Obras de urbanização na Ladeira de Reunião, Caxangá, Morro da Reunião, Rua José Braga, Tanque, Jacarepaguá, parte integrante do Agrupamento 24 do Programa Morar Carioca, que contemplam urbanização de praças e áreas de lazer, sistema viário, intervenções nos sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário, drenagem pluvial, iluminação pública, contenção de encostas, coleta de lixo e demolições – RA XVI – AP 4 **(100% executado)**
- Obras de infraestrutura e áreas de lazer na Estrada dos Bandeirantes 8637, Camorim – RA XXIV – AP 4 **(100% executado)**
- Obras de urbanização no Condomínio das Garças que contemplam urbanização de praça e área de convívio, pavimentação de vias carroçáveis e calçadas, implantação dos sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário, drenagem pluvial e iluminação pública na Estrada General Afonso de Carvalho, Gericinó – RA XVII – AP 5 **(100% executado)**
- Obras de urbanização na Favela Largo do Corrêa, Guaratiba, que contemplam urbanização de praças, sistema viário, pavimentação e intervenções nos sistemas de esgotamento sanitário, drenagem pluvial e iluminação pública – RA XXVI – AP 5 **(100% executado)**
- Obras de urbanização no logradouro Caminho Feliz, que contemplam pavimentação do logradouro carroçável e das calçadas, implantação dos sistemas de abastecimento de água, esgotamento sanitário, drenagem pluvial e iluminação pluvial **(100% executado)**
- Execução de obras e/ou serviços de engenharia para revitalização e conservação de praças e quadras localizadas em áreas de interesse social, áreas limítrofes, favelas, loteamentos e assentamentos populares inseridas nas áreas de planejamento da cidade do Rio de Janeiro **(92,56% executado)**

Em 2023 foram iniciadas as seguintes obras de urbanização integradas:





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

- Execução de obras de reforma para implantação de uma Clínica da Família e relocação dos vestiários da quadra existente situada no Chapéu Mangueira, Leme – Ladeira Ary Barroso 22 – RA V – AP 2 **(100% executado)**
 - Obras de urbanização na Favela Parque das Mangueiras e Travessa Humberto Teixeira, nos bairros de Bangu e Padre Miguel, que contemplam urbanização de praças e áreas de lazer, sistema viário, execução de obras de abastecimento de água, esgotamento sanitário, drenagem pluvial, iluminação pública, contenção de encostas, coleta de lixo e demolições – Favela 77 **(55% executado)**
- Obras de Urbanização na **Favela Santa Maura**, em Jacarepaguá, que contemplam: urbanização de praças e áreas de lazer, sistema viário, execução de obras de abastecimento de água, esgotamento sanitário, drenagem pluvial, iluminação pública, contenções de encostas, coleta de lixo e demolições. **(38% executado)**;
 - Prestação de Serviços de Engenharia comum relacionados à manutenção com adequações, implantações, adaptações e modernizações de **Praças, Quadras Poliesportivas, Campos de Futebol, Academias Públicas, “Skate Parks”, salas de projeção ou de exibição culturais**, dentre outras relacionadas ao bem-estar social, bem como ações de melhoria das condições de infraestrutura geral das regiões do entorno das áreas localizadas nas AEIS (áreas especiais de interesse social) das ap’s 1, 2, 3, 4 e 5, no Município do Rio de Janeiro. **(10,56% executado)**;
 - Obras de Urbanização nas Comunidades **Morro do Cariri e parte da Vila Cruzeiro- Complexo da Vila Cruzeiro**. **(36% executado)**;
 - Obras de Urbanização nas **Favelas Murundu e Parque Real**, nos bairros de Bangu e Padre Miguel, que contemplam: urbanização de praças e áreas de lazer, sistema viário, execução de obras de água, esgotamento sanitário, drenagem pluvial, iluminação pública, contenções de encostas, coleta de lixo e demolições. (Favela 77). **(6% executado)**;
 - Obras de Urbanização e Infraestrutura na comunidade **Pousada dos Cavalheiros e entorno imediato**, no bairro de Santíssimo, que contemplam: sistema viário, abastecimento de água, esgotamento sanitário, drenagem pluvial, iluminação pública, contenções de encostas e implantação de áreas de lazer e horta comunitário. **(37% executado)**.

3 CONFORMIDADE DA GESTÃO

3. 1. Gestão de Pessoas

A gestão de pessoas é uma parte essencial da administração de qualquer organização, e no caso específico apresentado, há uma variedade de categorias de colaboradores que **REQUEREM ATENÇÃO E ESTRATÉGIAS ESPECÍFICAS**.

a) PESSOAL PRÓPRIO:





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

- Estatutário: São 69 colaboradores que possuem vínculo estatutário com a organização.
- À disposição CLT: Apenas 1 colaborador está à disposição sob o regime da CLT.
- À disposição Efetivo: Existem 2 colaboradores à disposição que possuem vínculo efetivo com a organização.
- Aposentado CC/FG DIS PCRJ: 3 colaboradores estão aposentados pelo regime CC/FG DIS PCRJ.

b) Terceirizados:

- Contratados: São 161 colaboradores contratados por meio de empresas terceirizadas.

c) Pessoal, Gestão de Organizações Sociais:

- Jovem Aprendiz: 24 jovens estão sendo capacitados através de um convênio com a Comlurb/SMTR, até o mês de julho. Ficando a partir de agosto, apenas 05 jovens.
- Estagiários: nenhum.

d) Outros Colaboradores:

- Assistentes Sociais (SMAS): Há 4 assistentes sociais que pertencem à Secretaria Municipal de Assistência Social.
- Estranho aos Quadros: Além dos mencionados anteriormente, há 47 colaboradores que não estão vinculados aos quadros efetivos da instituição.

e) Concursos Realizados e Previstos:

- Não houve a realização de concursos durante o período mencionado.

f) Evasão e Déficit de Pessoas:

- Aposentadorias: 4 colaboradores se aposentaram durante o período em questão.
- Pedido de Exoneração: Nenhuma. Porém tivemos a remoção da CRUF para a SEAC
- Servidor de Licença Sem Vencimentos: 04 colaboradores estão em licença sem vencimentos.

f) Projeção de Aposentadoria:

- Para o ano de 2025, está prevista a aposentadoria de 22 colaboradores, sendo que 13 ingressados até 1988, Decisão STF).

3.2 Contratações Relevantes

3.2.1. Principal contratação:

Contrato nº: 005/2024

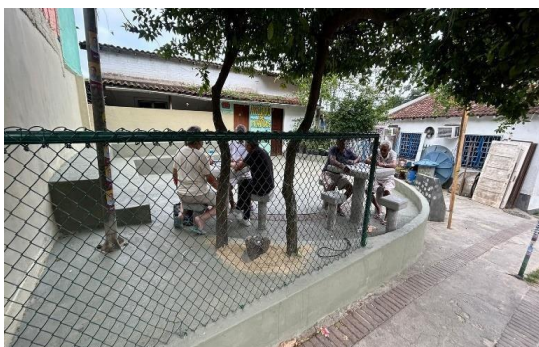
Empresa: Nolasco Construções Reformas e Instalações Ltda.





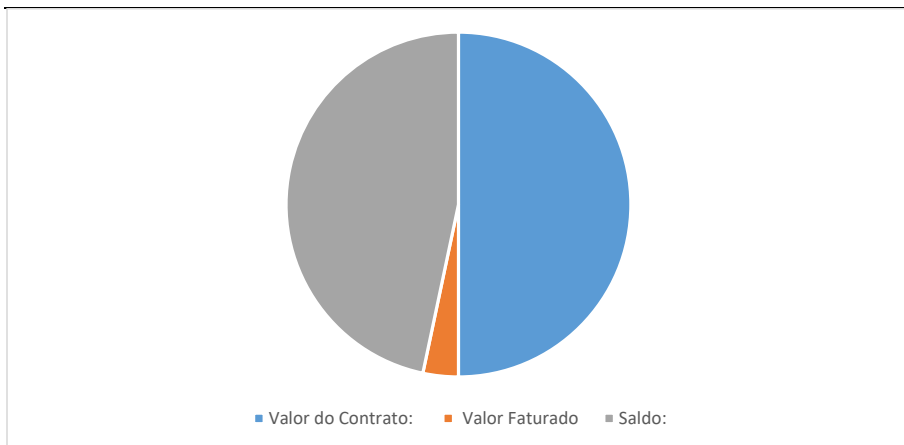
Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

- Porcentagem Faturado: 6,63%
- Porcentagem Executado: 10,56%
- Início: 15/05/2024
- Etapas a Executar: 06
- Término Previsto: 09/05/2025
- Status: Em andamento



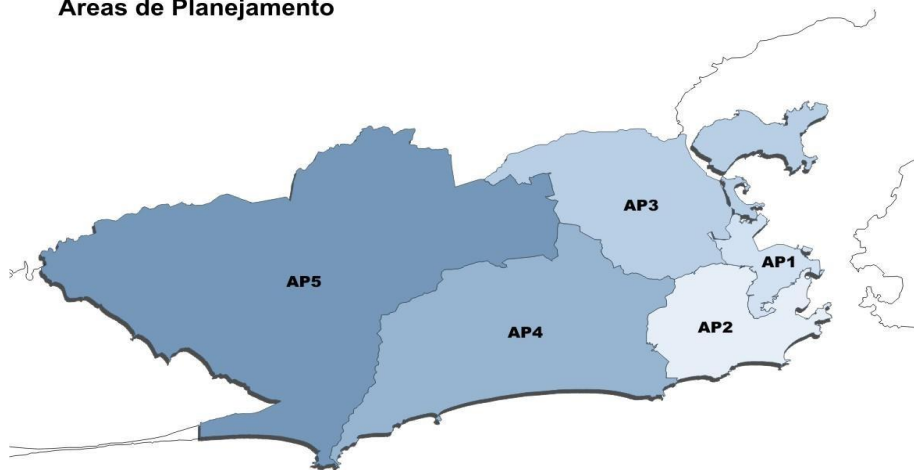


Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024



Valor do Contrato:	R\$ 171.046.294,50
Valor Faturado	R\$ 11.342.431,67
Saldo:	R\$ 159.703.862,83

Áreas de Planejamento





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

OBJETO	INTERVENÇÃO	DATA DE INÍCIO	% EXECUTADA	STATUS
Praça São Berto - Rua São Berto, 80 - Campo Grande	Reforma	05/07/2024	60,00%	Em Execução
Praça São Benedito - Rua São benedito, 768 - Areia Branca - Santa Cruz	Implantação Nova	01/08/2024	85,00%	Em Execução
Praça do Canaã - Est. Vitor Dumas, 2984 - Casa 65 - Santa Cruz	Implantação Nova	01/08/2024	90,00%	Em Execução
Campo Belo - Est. do Guandu, 02 - Campo Grande	Reforma	07/08/2024	90,00%	Em Execução
Praça Catule Mendes - Rua Terra Santa, em frente ao nº 111 - Campo Grande	Reforma + Intervenções novas	15/08/2024	90,00%	Em Execução
Praça Alexandre Azevedo Abrão - Rua Selene de Medeiros, nº 104 (Cond. Vivendas da Califórnia) - Bangu	Reforma	15/08/2024	90,00%	Em Execução
CAMPO DO VERA CRUZ - Rua Rodolfo Chambelland, 31 - Jardim América	Reforma	09/09/2024	90,00%	Em Execução
Praça dos Predinhos - Rua Ministro Pedro Franklin, 245-225 - Anchieta	Implantação Nova	12/09/2024	50,00%	Em Execução
Praça Parque Alegria - Rua Justiça s/n (R. São Thiago, 1727) - Caju	Reforma	17/09/2024	60,00%	Em Execução
Praça Roseira - Rua Araponga, 256 - Padre Miguel	Reforma	17/09/2024	50,00%	Em Execução
Praça Parque Nobre - Estr. dos Bandeirantes, 8637 - Camorim	Implantação Nova	19/09/2024	20,00%	Em Execução

Contratos e Termo Aditivos no ano 2024

Tipo de Instrumento Jurídico	Quantidade	Valor total contratado
Contratos	19	R\$ 487.639.858,92
Termos Aditivos	29	R\$ 9.861.143,08
SOMA		R\$ 497.501.002,00

3.3 Prestação de Contas de Recursos Públicos

3.3.a Recursos Recebidos No exercício de 2024, a Secretaria Municipal de Habitação (SMH) recebeu recursos oriundos da Caixa Econômica Federal, por meio de contrato de financiamento. A prestação de contas referente a esses recursos está detalhada no Apêndice V deste relatório.

3.3. b Recursos Transferidos Informamos que, durante o exercício de 2024, não houve qualquer transferência de recursos da SMH para outros órgãos públicos, instituições públicas ou privadas. Entretanto, em conformidade com as exigências estabelecidas na Resolução CGM nº 2015/2024, apresentamos o Apêndice VI deste relatório, contendo as informações exigidas. Nesse apêndice, fica registrado que, no exercício em questão, não ocorreram transferências de recursos pela SMH, não sendo necessária a elaboração de prestação de contas específica sobre tais movimentações.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

3.3.c Sistema Descentralizado de Pagamentos (SDP) O demonstrativo das concessões e prestações de contas dos recursos financeiros movimentados por meio do Sistema Descentralizado de Pagamentos (SDP) encontra-se sob a responsabilidade da **Coordenadoria de Ações Sócio Habitacionais (H/SUBH/CASH)**.

Essa coordenadoria administra os pagamentos referentes ao **auxílio-aluguel**, destinado às famílias devidamente cadastradas no programa.

Além disso, outro SDP é gerenciado pela **Coordenadoria de Infraestrutura e Logística**, que é responsável pela administração dos recursos alocados para as demandas logísticas da instituição

As informações estão divididas em duas unidades:

- a) **H/SUBH/CASH**
- b) **H/SUBG/CTA/CIL**

3.3.d. os responsáveis pelos almoxarifados da Secretaria conduziram a instrução dos processos de prestação de contas referentes ao exercício-base de 2024. As informações constam no **Apêndice XI** presente relatório.

O almoxarifado da Secretaria Municipal de Habitação (SMH) é destinado ao armazenamento de materiais.

3.4. Fundos Especiais Vinculados à Secretaria

3.4.1. FUNDOS ESPECIAIS VINCULADOS À SECRETARIA

A Secretaria possui vinculada na sua estrutura os seguintes Fundos Especiais:

- *FUNDO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO*
- *FUNDO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL – FMHIS*

3.4. a Fundo Municipal de Habitação - FMH

O Fundo Municipal de Habitação, instituído pela Lei nº 2.262, de 16 de dezembro de 1994, tem como principal finalidade a captação e a destinação de recursos para o planejamento, execução e fiscalização de programas e projetos relacionados à política habitacional do Município.

É importante destacar que a referida legislação não estabeleceu a criação de um Conselho Gestor específico para a administração do Fundo. Dessa forma, a gestão dos recursos ocorre conforme as diretrizes estabelecidas pelos órgãos competentes da administração municipal.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Apresentamos, também, o Demonstrativo da execução física e orçamentária das ações previstas no PPA para o exercício no **Apêndice** do presente relatório.

3.4.b. Fundo Municipal de Habitação - FMHIS

A avaliação dos programas estratégicos e complementares que constam do Plano Plurianual, bem como o acompanhamento e a análise dos resultados alcançados anualmente por meio dos indicadores e das metas físicas, estão evidenciados no - Relatório de Avaliação de Programas e Ações – exercício 2024, instituído pela Resolução SMF nº 3.320 de 10/11/2022.

3.5.1 Atendimento às Demandas do Controle Externo

- Atendimento às Diligências do TCMRJ

No exercício de 2024 recebemos do Tribunal de Contas do Município do Rio de Janeiro – TCMRJ 100 % das decisões em Diligência, sendo que 80% foram respondidas dentro do prazo estabelecido pela Deliberação TCMRJ nº 266/2019, conforme demonstramos:

Tabela 10

Status das Diligências	Quant.	%
Respondidas no Prazo	09	90
Respondidas Fora do Prazo	1	10
Não Respondidas	0	0
Total	10	100%

- Atendimento às Demandas do Controle Interno

3.5.2 Atendimento às Demandas do Controle Interno

No exercício de 2024 recebemos do Controladoria 07 (sete) achados sendo que 07 (sete) foram respondidas dentro do prazo estabelecido para Controladoria.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

3.6. Relacionamento com a Sociedade



Relatório Gerencial - Dezembro/2024



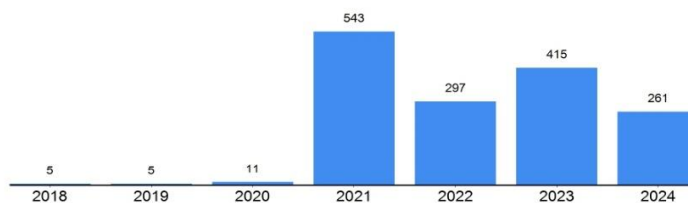
Ouvidoria: Ouvidoria SMH

INFORMAÇÕES GERAIS
Totais - De 01/08/2017 até 31/12/2024

Total de solicitações: 1537 Total de solucionado: 1533 Pendências para Janeiro: 4

TOTAL DE SOLICITAÇÕES POR ANO

2018: 5 2019: 5 2020: 11 2021: 543 2022: 297 2023: 415 2024: 261



TOTAL DE SOLICITAÇÕES REGISTRADAS POR MÊS EM 2024

JAN: 36 MAI: 22 SET: 20
 FEV: 22 JUN: 25 OUT: 12
 MAR: 20 JUL: 24 NOV: 14
 ABR: 30 AGO: 24 DEZ: 8





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

SOLICITAÇÕES REGISTRADAS NO MÊS			
Via de Solicitação			
Central 1746			8
Atendimento por Natureza			
Crítica			3
Informações			5
TOP 10 BAIROS COM MAIS SOLICITAÇÕES (E OS SUBTIPOS MAIS DEMANDADOS)			
Bairro	Total	Subtipo	Qtde
Maré	1	Auxílio Habitacional Temporário	1
Guaratiba	1	Habitação	1
Cidade Nova	1	Auxílio Habitacional Temporário	1
Pavuna	1	Habitação	1
Santa Cruz	1	Habitação	1





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

PERFORMANCE FIXA DE CADA MÊS													
Situação		JAN 2024	FEV 2024	MAR 2024	ABR 2024	MAI 2024	JUN 2024	JUL 2024	AGO 2024	SET 2024	OUT 2024	NOV 2024	DEZ 2024
Pendências de meses anteriores	Andamento	1	0	0	0	2	6	5	0	0	4	3	5
	Registrada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Solic/Transf Receb. no Mês		47	29	32	41	27	29	27	31	26	21	17	12
Transf efetuadas		7	5	4	8	5	10	8	7	7	5	2	5
A solucionar		41	24	28	33	24	25	24	24	19	20	19	12
Solucionadas		41	24	28	32	15	22	24	21	13	16	13	9
% Solucionados		100.00	100.00	100.00	96.97	62.50	88.00	100.00	87.50	68.42	80.00	68.42	75.00

PERFORMANCE DAS OUVIDORIAS							
Ouvidorias	Pendências de meses anteriores	Solic/Transf Receb. no Mês	Transf. efetuadas	A solucionar	Solucionadas no mês	% Solucionados	Pendências a solucionar
Ouvidoria SMH	5	12	5	12	9	75.00%	3

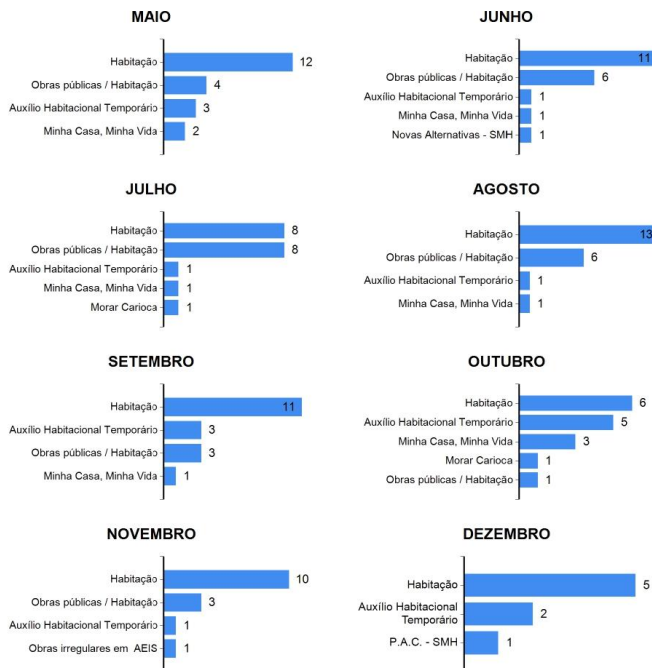
Data Emissão: 21/02/2025





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

5 ASSUNTOS MAIS DEMANDADOS NO MÊS



PERFORMANCE ATUAL

Situação	JAN 2024	FEV 2024	MAR 2024	ABR 2024	MAI 2024	JUN 2024	JUL 2024	AGO 2024	SET 2024	OUT 2024	NOV 2024	DEZ 2024
Pendências de meses anteriores	Andamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5
	Registrada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solic/Transf Receb. no Mês	47	29	32	42	27	31	27	31	26	22	18	12
Transf efetuadas	7	5	4	8	7	11	8	7	8	6	3	5
A solucionar	40	24	28	34	20	20	19	24	18	16	16	12
Solucionadas	40	24	28	32	15	22	24	21	13	16	13	9
% Solucionados	100.00	100.00	100.00	94.12	75.00	110.00	126.32	87.50	72.22	100.00	81.25	75.00

Secretaria Municipal de Habitação tem o compromisso com a sociedade, oferecendo atendimento por meio do canal 1746, da Ouvidoria e da Lei de Acesso à Informação (LAI). Além disso, disponibilizamos um Posto de Atendimento localizado na Rua Senhor dos Passos, nº 50, que funciona diariamente para atender os cidadãos do Rio de Janeiro.





4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Secretaria Municipal de Habitação (SMH) desempenha um papel essencial na formulação e execução da política habitacional no município do Rio de Janeiro. Seu objetivo central é planejar, coordenar e implementar ações que assegurem o acesso à moradia digna para a população, considerando as particularidades urbanísticas e sociais da cidade.

Entre os setores estratégicos da SMH, é o “Minha Casa, Minha Vida”, que concentra empreendimentos em áreas como a Zona Oeste (Campo Grande, Santa Cruz e Realengo) e a Baixada Fluminense, regiões com maior disponibilidade de terrenos e custos de construção mais acessíveis. Esses projetos foram fundamentais para reassentar moradores de áreas de risco, como encostas e margens de rios, garantindo habitação segura e estruturada. Muitos conjuntos habitacionais incluíram escolas, postos de saúde e áreas de lazer, buscando oferecer infraestrutura completa para os moradores.

A Coordenadoria de Regularização Urbanística e Fundiária, responsável por gerenciar e executar os projetos de regularização urbanística e fundiária no município. Esses projetos englobam medidas sociais, administrativas, urbanísticas e jurídicas destinadas a reconhecer e assegurar o direito à posse e oferecer aos moradores o título de propriedade. O processo de regularização é desafiador, pois lida com a legalização e organização de assentamentos informais, frequentemente marcados por ocupações irregulares. Ao formalizar essas áreas, busca-se garantir a segurança da posse, além de proporcionar infraestrutura adequada e acesso a serviços urbanos essenciais, promovendo maior inclusão social e qualidade de vida para os moradores.

Com a reformulação do “Minha Casa, Minha Vida” em 2023, espera-se que o Rio de Janeiro seja beneficiado por projetos mais bem localizados, priorizando a proximidade de áreas urbanas consolidadas e promovendo maior integração entre habitação, mobilidade e serviços. Embora desafios ainda existam, o programa permanece como uma importante ferramenta para enfrentar o déficit habitacional e promover maior equidade social na cidade.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Outro aspecto importante é o trabalho desenvolvido pela Coordenadoria de Obras da SMH, que atua na execução de projetos de assentamentos populares e na construção de unidades habitacionais. A coordenadoria acompanha a execução de obras contratadas, planeja e coordena intervenções relacionadas à urbanização, edificação e manutenção de assentamentos populares de baixa renda e realiza ações integradas nas áreas sócio habitacionais.

Urbanização Integrada de Favelas e Loteamentos A Coordenadoria de Obras tem atuado nos programas de urbanização integrada de favelas e loteamentos irregulares/clandestinos de baixa renda em áreas declaradas de Especial Interesse Social (AEIS). As obras incluem a implantação de redes de esgotamento sanitário e abastecimento de água, drenagem pluvial, sistema viário, iluminação pública, pontos de coleta de resíduos sólidos urbanos, obras de contenção de encostas, acessibilidade, equipamentos públicos e construção de unidades habitacionais para reassentar moradores de áreas onde não é possível realizar regularização fundiária.

PROAP (Programa de Urbanização de Assentamentos Populares do Rio de Janeiro) Esse setor atua com recursos do PROAP, também conhecido como “Favela Bairro”, em parceria com o BID, e de outros programas federais, como o Pró-Moradia, além de recursos próprios do município.

Urbanização de Assentamentos Precários A urbanização de assentamentos precários é uma iniciativa importante para o município, com o objetivo de melhorar as condições dos espaços coletivos e da infraestrutura básica. Essa ação contribui para a redução da inadequação dos domicílios e minimiza a necessidade de provisão de novas unidades habitacionais, promovendo a integração dessas áreas ao entorno. As obras são planejadas e licitadas após a declaração da área como AEIS, e sua execução é acompanhada pela Coordenadoria de Obras.

Essas intervenções representam investimentos significativos que elevam a qualidade de vida e a saúde dos moradores, além de gerar empregos locais, aproveitando a mão de obra das áreas beneficiadas. Além disso, a coordenadoria realiza obras complementares, como reforma de praças, campos de futebol e infraestrutura em loteamentos irregulares, além de acompanhar a manutenção de projetos concluídos.





Relatório Anual de Gestão do Exercício de 2024

Ao longo do ano de 2024, a violência emergiu como um dos principais obstáculos enfrentados pelas equipes da Secretaria Municipal de Habitação. Atuando diretamente em comunidades e loteamentos, os profissionais frequentemente se depararam com cenários de risco que comprometeram não apenas a execução de suas atividades, mas também a continuidade dos projetos habitacionais em andamento. A presença de conflitos armados, ameaças e a instabilidade em determinadas áreas criaram um ambiente de insegurança que impactou significativamente o trabalho desses agentes públicos.

A violência gerou um clima de incerteza, resultando em atrasos nos cronogramas e na necessidade de constantes ajustes nas estratégias de execução. Apesar dos desafios, a atuação da Secretaria Municipal de Habitação em 2024 foi marcada por resiliência e um forte compromisso com a melhoria das condições habitacionais da população mais vulnerável.

Rio de Janeiro, 10 de março de 2025.

DIEGO ZEIDAN
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO

